



Alten : La force tranquille

Paris le 23 février 2023 – Récemment, nous avons eu l'opportunité de vous détailler les résultats annuels des principaux majors du numérique, dont **Dassault Systèmes** (i-L&S N°707), **Econocom** (i-L&S N°708), **Cappgemini** (i-L&S N°709), **Sopra Steria** (i-L&S N°709), **OVHCloud** (i-L&S N°709). Aujourd'hui, c'est le tour d'**Alten**, premier de cordée des ICT (société d'Ingénierie et de Conseil en Technologies), depuis l'absorption d'Altran par Cappgemini.

A la différence d'Altran qui a vécu un parcours pour le moins tumultueux, Alten s'est développé « tranquillement » depuis sa création en 1988 par le trio **Simon Azoulay**, **Laurent Schwarz** et **Thierry Woog**, trois ingénieurs Supelec 1980. Cette croissance « tranquille » est à l'image de Simon Azoulay qui occupe toujours le poste de PDG depuis maintenant 35 ans. Il détient 14,7% des actions, le reste étant détenu par des institutionnels et le public. Simon Azoulay, né le 29 mai 1956 à Rabat, est issu d'une famille modeste de sept enfants, dont le père fut poinçonneur à la RATP. Il commence sa carrière chez Thomson RCM (division Radars), où il y est successivement ingénieur et chef de projet avant de rejoindre en 1986 la multinationale pétrolière Schlumberger. Après une expérience de responsable de laboratoire de R&D chez Thalès, il crée Alten en 1988.

ICT versus ESN

Les métiers de prestataires du numérique comportent plusieurs volets dont le conseil, l'ingénierie, l'intégration de solutions, le conseil en technologies et la mise à disposition d'infrastructures. Les ESN issues des SSII d'antan proposent des prestations de conseil et d'ingénierie, sous forme de délégation de personnels ou de réalisation de projets clefs en mains, voire un mix de régie et forfait. Les conseils en technologies réalisent des projets de conception et d'études pour les directions techniques. Cappgemini, SSII classique parmi les classiques, est venue sur le terrain industriel en fusionnant, le 1er janvier 1988, avec **Sesa**, la société d'informatique industrielle de **Jacques Stern**. L'industrie fait une nouvelle entrée fracassante chez Cappgemini le 24 juin 2019 avec l'OPA réussie sur **Altran**. A l'instar de cette stratégie appliquée par Cappgemini, un éventuel et peu probable rapprochement entre Alten et Sopra Steria donnerait naissance à un groupe d'environ 10 Mds€, de plus de 100 000 employés et une valorisation cumulée proche de 10 Mds€. Voici les paramètres de chacun des protagonistes :

- **Alten** est valorisée 5131 M€ au 7 mars 2023, soit 1,4 fois son chiffre d'affaires et 12,2 fois son résultat opérationnel d'activité. Chiffre d'affaires 2022 : 3783,1 M€ (+29,3%). Effectif : 54 180 (+11 880). CA par employé : 69,9 k€.

- **Sopra Steria** est valorisée 4015 M€ au 7 mars 2023, soit 0,8 fois son chiffre d'affaires et 8,9

fois son résultat opérationnel d'activité. Chiffre d'affaires 2022 : 5101,2 M€ (+8,9%). Effectif : 49 690 (+13 000). CA par employé : 102,7 k€.

Alten en 2022 : +29,3% !

Chiffre d'affaires : La croissance organique est restée très soutenue tout au long de l'année. Le chiffre d'affaires progresse de 29,3% en 2022 : +14,2% en France, +37,6% hors de France. Il atteint 3444,2 M€, dont 1158,5 M€ (33,6%) en France et 2285,7 M€ (66,4%) hors de France. À périmètre et change constants, la croissance est de +17,7% (+12,3% en France et +20,7% hors de France). La plupart des zones géographiques sont en forte croissance, supérieure ou égale à 10%.

La marge opérationnelle d'activité a progressé de 31,2% à 419,6 M€. La plus forte contribution de l'international, plus rentable, a permis à la marge opérationnelle d'activité d'atteindre 11,1% du CA (10,9% en 2021).

Le résultat opérationnel s'élève à 592,9 M€ (soit 15,7% du CA). Il comprend le résultat de cession d'une activité pour 216,3 M€, des paiements en actions pour 29,7 M€ et des coûts non récurrents de 13,3 M€ (dont 10,6 M€ de compléments de prix liés aux acquisitions).

8 acquisitions et 1 cession en 2022

Alten a réalisé en 2022 8 acquisitions en 2022 8 acquisitions :

En Espagne : une société dans le Cloud et la transformation digitale (CA : 12 M€, 180 consultants) ; **En Inde/USA/Canada** : une société dans l'ingénierie produit (CA : 12 M€, 480 consultants) ; **Au Royaume-Uni** : une société dans les architectures Cloud et la transformation digitale (CA : 110 M€, 710 consultants) ; **En Australie** : une société dans le management de projets (CA : 10 M€, 90 consultants) ; **En Roumanie** : une société dans le software développement et le consulting IT (CA : 13 M€, 300 consultants) ; **Aux USA** : une société dans le management de projets (CA : 14 M€, 65 consultants) ; **En Inde** : une société dans l'ingénierie produit (CA : 10 M€, 295 consultants) ; **En Allemagne** : une société dans les Télécommunications (CA : 20 M€, 190 consultants).

Alten a cédé une activité non stratégique fin décembre 2022, aux USA et UK : un pôle spécialisé dans le consulting et la distribution de logiciels Agile (CA : 147,1 M€, 550 consultants).



Simon Azoulay,
PDG d'Alten

P1 Retour P1

