



## ENTREPRISES

# Atos : l'Etat va devoir trancher sur le destin des activités cybersécurité

**Le groupe informatique français doit dévoiler son nouveau plan stratégique au mois de juin. D'Orange à Thales, plusieurs groupes à capitaux publics sont vus comme des acheteurs potentiels de l'activité cybersécurité de l'entreprise, la plus dynamique.**

**Florian Dèbes**  
@FL\_Debes

Sous le regard attentif de l'Etat, Atos jouera son avenir le 14 juin en présentant son nouveau plan stratégique. Aux commandes depuis le mois de janvier, Rodolphe Belmer devra convaincre les investisseurs. Faute de quoi, le directeur général ravivera bien malgré lui les rumeurs de vente de son joyau, l'activité d'analyse de données et de cybersécurité : les efforts de l'ancien patron de Canal+ pour démentir un tel projet ne suffiront pas. Et l'Elysée ne pourra pas se désintéresser de l'identité de l'acheteur. En difficulté sur son marché historique de la gestion des serveurs informatiques pour les entreprises, Atos a perdu la moitié de sa valeur en bourse en à peine plus d'un an. Une série noire de faux pas stratégiques et d'avertissements sur résultats avait ponctué l'année 2021 du groupe aux 10,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires. Dépassant à peine les 2,5 milliards d'euros contre 8 milliards il y a deux ans, sa capitalisation boursière l'expose aux appétits extérieurs et préoccupe Bercy.

### Orange Cyberdéfense ambitieux

Certes, l'Etat n'est pas au capital d'Atos. « Mais le gouvernement ne peut se désintéresser du futur d'un groupe fortement impliqué dans

divers programmes de modernisation de l'armée française et qui, par ailleurs, est le seul acteur européen de taille dans les supercalculateurs », résume Nicolas David, l'analyste du secteur pour Oddo BHF. Surtout, l'Etat est bel est bien actionnaires des prétendants à un rachat supposé de l'entité baptisée « Big Data et Sécurité (BDS) » – dont les revenus sont compris entre 1,3 et 1,5 milliard d'euros. En premier lieu, Orange nourrit depuis plusieurs années des ambitions dans le très porteur secteur de la cybersécurité. Egalement entrée en fonction récemment, sa directrice générale Christel Heydemann présentera son projet pour le groupe télécoms d'ici la fin de l'année et ne fait aucun commentaire en ce qui concerne Atos.

Mais certains au sein de l'Etat la poussent déjà à agir et jugent du devoir d'Orange de s'intéresser au numéro un européen des services de cybersécurité. Orange Cyberdéfense vient justement de se structurer pour faciliter une éventuelle fusion avec un égal. Pourquoi pas avec les experts cyber d'Atos ?

L'ombre de Thales plane également au-dessus d'Atos. Cet hiver, un scénario éventé par Reuters imaginait Thales s'associer à Bain Capital et d'autres fonds pour récupérer BDS tandis que ses co-investisseurs se seraient partagé les autres activi-

tés d'Atos dans la gestion de serveurs informatiques et l'installation de logiciels pour les entreprises. « Nous avons démenti les rumeurs », a répété devant des journalistes, mi-avril, Patrice Caine, le directeur général du groupe d'électronique pour les systèmes critiques. Thales n'exclut cependant pas des « acquisitions ciblées » dans la cybersécurité.

### Vendre d'autres activités

Atos n'est toutefois pas exsangue et a d'autres possibilités que de se séparer de son moteur de croissance le plus véloce. La direction cherche depuis des mois à vendre d'autres activités plus à la peine. Les résultats du premier trimestre se sont avérés meilleurs que prévu, avec un chiffre d'affaires en baisse de seulement 0,6 %. Il est aussi tentant pour Atos d'introduire en Bourse une part minoritaire de BDS, comme il l'avait fait avec succès pour Worldline en 2014. D'après des analystes, BDS pourrait valoir 2,5 voire 3 milliards d'euros sur Euronext. ■





« Le gouvernement ne peut se désintéresser du futur d'un groupe fortement impliqué dans divers programmes de modernisation de l'armée française et qui est le seul acteur européen de taille dans les supercalculateurs ».

**NICOLAS DAVID**  
Analyste du secteur  
pour Oddo BHF

